



**บริษัท เอส.แพ็ค แอนด์ พรีนซ์ จำกัด  
(มหาชน)**

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญใน  
รอบปีที่ผ่านมา**

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสีย

โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ครอบคลุมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับตามเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดขององค์กรที่ยั่งยืน และเพื่อให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2563 (CG Code) มาปรับปรุงแก้ไข

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับปรุงแก้ไขดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระหรือเสนอบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
**แนวปฏิบัติ:** คณะกรรมการเห็นถึงความสำคัญในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้มีการพิจารณาและลงประกาศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนมีการประชุมเป็นการล่วงหน้า
2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯที่ไม่ใช่การเงิน  
**แนวปฏิบัติ:** บริษัทฯ มีดัชนีชี้วัดเรื่องการวัดความพึงพอใจของลูกค้าปีละ 2 ครั้ง แต่มิได้นำมาแสดงในรายงานประจำปี ซึ่งในปีนี้ได้มีการนำมาแสดงในรายงานประจำปีแล้ว
3. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงหรือไม่  
**แนวปฏิบัติ:** บริษัทฯ มีการทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ปีละหนึ่งครั้ง โดยให้แต่ละหน่วยงานไปพิจารณา จากกิจกรรมซึ่งเกิดขึ้นใหม่ในแต่ละปี ว่ายังมีความเสี่ยงใดที่ยังไม่ครอบคลุม โดยทำในกระบวนการของ ISO ในหมวดของแผนธุรกิจ เพื่อขจัดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้

### 6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่

- ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับต่ออายุการรับรองมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในระดับดีมาก (95/100 คะแนน) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความใส่ใจ ละเอียดรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการเสริมสร้างการบริหารกิจการอย่างสมดุล และความเข้มแข็งทางศักยภาพกับการดำเนินงานระยะยาว เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป